

---

Financial statements of  
États financiers de  
The Canadian Red Cross Society  
La Société canadienne de la  
Croix-Rouge

March 31, 2025  
31 mars 2025

---

---

Independent Auditor's Report	1-4	Rapport de l'auditeur indépendant
Statement of financial position	5	État de la situation financière
Statement of operations	6	État des résultats
Statement of changes in net assets	7	État de l'évolution de l'actifs net
Statement of cash flows	8	État des flux de trésorerie
Notes to the financial statements	9-34	Notes complémentaires aux états financiers
Detailed statement of operations – schedule	35	État détaillé des résultats – Annexe

---

## Independent Auditor's Report

To the Members of  
The Canadian Red Cross Society

### Opinion

We have audited the financial statements of the Canadian Red Cross Society (the "Society"), which comprise the statement of financial position as at March 31, 2025, and the statements of operations, changes in net assets and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies (collectively referred to as the "financial statements").

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Society as at March 31, 2025, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards ("Canadian GAAS"). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Society in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de  
la Société canadienne de la Croix-Rouge

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Société canadienne de la Croix-Rouge (la « Société »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2025, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Emphasis of Matter – Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information, other than the financial statements and our auditor's report thereon, in the Financial and Operations Review.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon. In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

We obtained the Financial and Operations Review prior to the date of this auditor's report.

If, based on the work we have performed on this other information, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact in this auditor's report. We have nothing to report in this regard.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Observation – Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent des informations contenues dans la Revue financière et opérationnelle, autres que les états financiers et le rapport des auditeurs sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations. En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu les informations contenues dans la Revue financière et opérationnelle.

Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le présent rapport. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

## Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Society's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Society or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Society's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

## Responsabilité de l'auditeur à l'égard des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Plan's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Plan's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Plan to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with management regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

*Deloitte LLP*

Chartered Professional Accountants  
Licensed Public Accountants  
May 20, 2025

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Régime à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Régime à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.*

Comptables professionnels agréés  
Experts comptables autorisés  
Le 20 mai 2025

**The Canadian Red Cross Society**  
**Statement of financial position**

As at March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**État de la situation financière**

au 31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

	Notes	2025	2024		
		\$	\$		
<b>Assets</b>				<b>Actifs</b>	
<b>Current assets</b>				<b>Actif à court terme</b>	
Cash and cash equivalents	3	211,182	277,945	Espèces et quasi-espèces	
Accounts receivable		91,485	115,630	Débiteurs	
Grants receivable		16,012	23,616	Subventions à recevoir	
Inventory		17,700	18,599	Stocks	
Prepaid expenses		14,234	10,174	Charges payées d'avance	
		<b>350,613</b>	445,964		
Long-term investments	4	91,938	84,899	Placements à long terme	
Tangible capital and intangible assets	5	68,492	69,616	Immobilisations corporelles et actifs incorporels	
Assets held for sale	6	576	—	Actifs destinés à la vente	
Defined benefit pension plan asset	10	2,766	3,368	Actif au titre du régime de retraite à prestations déterminées	
		<b>514,385</b>	603,847		
<b>Liabilities and net assets</b>				<b>Passif et actif net</b>	
<b>Current liabilities</b>				<b>Passif à court terme</b>	
Account payable and accrued liabilities	7	36,829	42,673	Créditeurs et charges à payer	
Deferred contributions – short-term	8	172,009	250,490	Apport reportés – à court terme	
		<b>208,838</b>	293,163		
Deferred contributions - long-term	8	55,577	58,846	Apports reportés – à long terme	
Deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	9	11,062	10,343	Apports reportés liés aux immobilisations corporelles et actifs incorporels	
Other defined benefit plans liability	10	3,756	3,436	Passif au titre des autres régimes de prestations déterminées	
		<b>279,233</b>	365,788		
<b>Net assets</b>				<b>Actif net</b>	
Invested in tangible capital and intangible assets	11	58,006	59,273	Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels	
Restricted for endowment purposes		2,309	2,249	Apports reçus à titre de dotations	
Internally restricted	12	87,102	80,270	Affectation interne	
Unrestricted		87,735	96,267	Non affecté	
		<b>235,152</b>	238,059		
Commitments, contingent liabilities, and guarantees	13, 14			Engagements, passifs éventuels et garanties	
		<b>514,385</b>	603,847		

The accompanying notes and supporting schedule are an integral part of these financial statements.

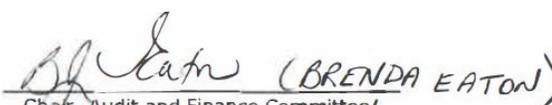
On behalf of the Board



Chair / Président

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil



Chair, Audit and Finance Committee/  
Président, Comité de vérification et finances

## The Canadian Red Cross Society

### Statement of operations

Year ended March 31, 2025

(in thousands of dollars)

## La Société canadienne de la Croix-Rouge

### État des résultats

Exercice terminé le 31 mars 2025

(En milliers de dollars)

	Notes	2025	2024	
		\$	\$	
<b>Revenue</b>				<b>Produits</b>
Fundraising	15	108,441	116,101	Campagnes de financement
Core programs		410,347	456,376	Programmes de base
Total revenue		518,788	572,477	Total des produits
<b>Expenses</b>	16			<b>Charges</b>
Organizational capacity				Capacité organisationnelle
Fundraising	15	51,214	47,812	Campagnes de financement
Governance and general management		16,714	17,857	Gouvernance et gestion générale
		67,928	65,669	
Core programs				Programme de base
Humanitarian services		366,534	420,730	Services humanitaires
Health		78,168	81,550	Santé
		444,702	502,280	
<b>Total expenses</b>		512,630	567,949	<b>Total des charges</b>
Operating surplus before the undernoted		6,158	4,528	Excédent d'exploitation avant les éléments ci-dessous
Non-operating income, expenses, and other charges	18	(8,365)	(5,580)	Revenus et charges hors exploitation, et autres dépenses
<b>Deficit of revenue over expenses</b>		(2,207)	(1,052)	<b>Insuffisance des produits sur les charges</b>

The accompanying notes and supporting schedule are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Statement of changes in net assets**

Year ended March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**État de l'évolution des actifs net**

Exercice terminé le 31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

Notes						2025	
		Invested in tangible capital and intangible assets	Restricted for endowment purposes	Internally restricted	Unrestricted	Total	
		Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels	Reçu à titre de dotations	Affectation interne	Non affecté	Total	
		\$	\$	\$	\$	\$	
<b>Net assets, beginning of the year</b>		<b>59,273</b>	<b>2,249</b>	<b>80,270</b>	<b>96,267</b>	<b>238,059</b>	<b>Actif net, solde au début de l'exercice financier</b>
Deficit of revenue over expenses		—	60	—	(2,267)	(2,207)	Insuffisance des produits sur les charges
Remeasurement loss on defined benefit pension plan asset and other defined benefit plans liability		—	—	—	(700)	(700)	Perte de réévaluation au titre de l'actif du régime de retraite à prestations déterminées et de l'obligation au titre des autres régimes de prestation déterminées
Changes to net assets invested in tangible capital and intangible assets	17	(1,267)	—	—	1,267	—	Évolution de l'actif net investi en immobilisation corporelles et en actifs incorporels
Internally restricted	12	—	—	6,832	(6,832)	—	Affectations d'origine interne
<b>Net assets, end of the year</b>		<b>58,006</b>	<b>2,309</b>	<b>86,102</b>	<b>87,735</b>	<b>235,152</b>	<b>Actif net, solde à la fin de l'exercice financier</b>
						2024	
		Invested in tangible capital and intangible assets	Restricted for endowment purposes	Internally restricted	Unrestricted	Total	
		Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels	Reçu à titre de dotations	Affectation interne	Non affecté	Total	
Net assets, beginning of the year		55,166	2,209	106,577	74,961	238,913	Actif net, solde au début de l'exercice financier
Deficit of revenue over expenses		—	40	—	(1,092)	(1,052)	Insuffisance des produits sur les charges
Remeasurement gain on defined benefit pension plan asset and other defined benefit plans liability		—	—	—	198	198	Gains de réévaluation au titre de l'actif du régime de retraite à prestations déterminées et de l'obligation au titre des autres régimes de prestations déterminées
Changes to net assets invested in tangible capital and intangible assets	17	4,107	—	—	(4,107)	—	Évolution de l'actif net investi en immobilisation corporelles et en actifs incorporels
Internally restricted	12	—	—	(26,307)	26,307	—	Affectations d'origine interne
Net assets, end of the year		59,273	2,249	80,270	96,267	238,059	Actif net, solde à la fin de l'exercice financier

The accompanying notes and supporting schedule are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## The Canadian Red Cross Society

### Statement of cash flow

Year ended March 31, 2025

(in thousands of dollars)

## La Société canadienne de la Croix-Rouge

### État de flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2025

(En milliers de dollars)

Notes	2025	2024	
	\$	\$	
<b>Operating activities</b>			<b>Activités de fonctionnement</b>
Deficit of revenue over expenses	(2,207)	(1,052)	Insuffisance des produits sur les charges
Items not involving cash			Éléments sans incidence sur l'encaisse
Increase in net employee future benefits	222	107	Augmentation des avantages sociaux futurs net
Amortization of tangible capital and intangible assets	12,560	10,508	Amortissement d'immobilisation corporelles et actifs incorporels
Amortization of deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	(3,366)	(2,656)	Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels
Decrease (increase) in cumulative unrealized gains on investments	4,064	(3,948)	Diminution (augmentation) du montant cumulé des gains non réalisés sur les placements
Write down of capital assets	2,404	—	Dépréciation d'immobilisations corporelles
Gain on sale of tangible capital assets and assets held for sale	(988)	(1,003)	Gains sur la vente d'immobilisations corporelles et d'actifs destinés à la vente
Changes in non-cash operating working capital			Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation
Accounts receivable	31,749	50,384	Débiteurs
Inventory	899	3,010	Stocks
Prepaid expenses	(4,060)	8,791	Charges payées d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	(5,844)	(10,966)	Créditeurs et charges à payer
Deferred contributions	(81,750)	(148,241)	Apports reportés
	<b>(46,317)</b>	<b>(95,066)</b>	
<b>Investing activities</b>			<b>Activités d'investissement</b>
Net disposal (purchase) of long-term investments	(11,103)	115	Disposition (acquisition) nette de placements à long terme
Proceeds on sale of tangible capital assets and assets held for sale	2,073	1,664	Produits sur la cession d'immobilisations corporelles et d'actifs destinés à la vente
Acquisitions of tangible capital and intangible assets	(16,335)	(16,245)	Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels
	<b>(25,365)</b>	<b>(14,466)</b>	
<b>Financing activities</b>			<b>Activités de financement</b>
Deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	4,919	3,625	Apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels
Decrease in cash and cash equivalents	(66,763)	(105,907)	Diminution des espèces et quasi-espèces
Cash and cash equivalents, beginning of the year	277,945	383,852	Espèces et quasi-espèces au début de l'exercice financier
<b>Cash and cash equivalents, end of the year</b>	<b>211,182</b>	<b>277,945</b>	<b>Espèces et quasi-espèces à la fin de l'exercice financier</b>
Represented by	3, 22		Représentées par
Unrestricted cash	26,182	8,830	Encaisse non affectée
Unrestricted cash equivalents		83	Quasi-espèces non affectés
Externally restricted	184,983	269,015	Grevées d'affectations d'origine externe
Internally restricted	17	17	Grevées d'affectations d'origine interne
<b>Cash and cash equivalents</b>	<b>211,182</b>	<b>277,945</b>	<b>Espèces et quasi-espèces</b>

The accompanying notes and supporting schedule are an integral part of the financial statements

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025

(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

31 mars 2025

(En milliers de dollars)

**1. Purpose of the organization**

The Canadian Red Cross Society (the "Society") is a not-for-profit volunteer-based humanitarian organization dedicated to helping people in Canada and around the world with situations that threaten their survival and safety, their security and well-being, or their human dignity. The Society relies on continuing support from various levels of governments, corporations and fundraising from other donors.

The Society, which is incorporated without share capital under the laws of Canada, is a registered Canadian charity and, as such, is exempt from income taxes under paragraph 149(1)(f) of the Income Tax Act (Canada).

**2. Significant accounting policies**

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and reflect the following significant accounting policies:

*Basis of presentation*

These financial statements reflect the assets, liabilities, revenues, and expenses of the operations of the Society including all operations within Canada and internationally.

The Society's Vision 2025 reflects two fields of work namely, Emergencies and Health. During the year ended March 31, 2024, the Society created a new division, Humanitarian Services, which groups Emergencies (Domestic and International Response, Recovery Services, Risk Reduction and Resilience), and International Cooperation. Health encompasses Prevention and Safety, and Community Health and Wellness service lines.

**1. Objectif de l'organisation**

La Société canadienne de la Croix-Rouge (la « Société ») est un organisme humanitaire bénévole sans but lucratif qui se consacre à aider les personnes confrontées à des situations qui menacent leur survie, leur sécurité, leur bien-être et leur dignité humaine, au Canada et partout dans le monde. La Société compte sur l'appui financier continu des différents paliers de gouvernement et d'entreprises, et sur les produits de campagnes de financement auprès d'autres donateurs.

La Société, qui est constituée sans capital social en vertu des lois du Canada, est un organisme de bienfaisance enregistré au Canada et, à ce titre, est exonérée d'impôts sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1) (f) de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

**2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et reposent sur les principales méthodes comptables suivantes :

*Mode de présentation*

Les états financiers de la Société présentent les actifs, passifs, produits et charges des activités de la Société, y compris toutes les opérations au Canada et à l'international.

La Vision 2025 de la Société comporte deux volets de travail, soit la gestion des urgences et la santé. Pendant l'année terminée le 31 mars 2024, la Société a créé un nouveau volet appelé « Services humanitaires », qui comprend les urgences (réponses nationales et internationales, services de secours pour les mesures d'urgences, de reprise et de réduction des risques de catastrophe) et les coopérations internationales. Le volet « Santé » englobe les services de premiers soins et de sécurité ainsi que les services de santé et de bien-être communautaires.

## **2. Significant accounting policies (continued)**

### *Basis of presentation (continued)*

The Organizational capacity and Core programs sections of the Statement of operations reflect the revenue and expenses of the Humanitarian Services and Health programs after application of the Society's common support services expenses for programs. The Schedule provides a detailed summary of the net contributions of these two fields of work, and the underlying programs after common support services expenses.

### *Revenue recognition*

The Society follows the deferral method of accounting to account for contributions for not-for-profit organizations.

The Society receives donations from annual fundraising campaigns for operating purposes and from special campaigns for disaster relief programs in Canada and internationally.

Unrestricted donations are recognized as revenue when received. Restricted donations, other than endowments, are deferred and recognized as revenue in the year in which the related expenses are recognized. Revenue from the sale of goods or services is recognized when the goods are delivered or services rendered.

Externally restricted donations used to purchase depreciable tangible capital, and intangible assets are deferred and amortized over the life of the related tangible capital and intangible asset. Externally restricted contributions used to purchase land are recorded as a direct increase in the net assets invested in tangible capital and intangible assets.

Externally restricted contributions that have not been expensed are recorded as deferred contributions on the Statement of financial position.

Endowment contributions are recognized as direct increases in net assets restricted for endowment purposes.

The fair value of donated tangible capital and intangible assets is deferred and amortized to income on the same basis as the related depreciable tangible capital and intangible assets are amortized.

## **2. Principales méthodes comptables (suite)**

### *Mode de présentation (suite)*

La section Capacité organisationnelle et programmes de base de l'état des résultats reflète les produits et charges des programmes de services humanitaires et de santé après la prise en compte des charges des services de soutien communs pour les programmes de la Société. L'annexe fournit un sommaire détaillé des contributions nettes de ces deux volets de travail et des programmes sous-jacents après les charges communes.

### *Constatation de produits*

La Société adopte la méthode de report pour la comptabilisation des apports pour les organismes sans but lucratif.

La Société reçoit des dons dans le cadre de campagnes de financement annuelles pour assurer son fonctionnement et dans le cadre de campagnes spéciales visant à financer des programmes de secours aux sinistrés au Canada et à l'étranger.

Les dons non affectés sont constatés dans les produits au moment de leur réception. Les dons affectés, autres que les dotations, sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont inscrites. Les revenus provenant de la vente de biens et de services sont constatés lorsque les biens ou services ont été rendus.

Les dons grevés d'affectations d'origine externe pour les immobilisations corporelles et actifs incorporels amortissables sont reportés et amortis sur la durée de vie de l'immobilisation corporelle et de l'actif incorporel connexe. Les apports grevés d'affectations d'origine externe utilisés pour l'acquisition de terrains sont comptabilisés à titre d'augmentation directe de l'actif net investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels.

Les apports grevés d'affectations d'origine externe qui n'ont pas été passés en charges sont comptabilisés à titre d'apports reportés dans l'état de la situation financière.

Les dotations sont constatées comme une augmentation directe de l'actif net reçu à titre de dotations.

La juste valeur des dons d'immobilisations corporelles et actifs incorporels est reportée et constatée à titre de produits selon la même méthode que celle suivie pour l'amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels acquis.

## **2. Significant accounting policies (continued)**

### *Revenue recognition (continued)*

Investment income includes dividend and interest income, realized and unrealized investment gains and losses and, where applicable, charges for other than temporary impairment of investments. Dividend and interest income as well as realized and unrealized gains and losses have been recorded directly in the Statement of operations.

Unrealized gains and losses on financial assets are included in investment income and recognized as revenue in the Statement of operations or deferred depending on the nature of any external restrictions imposed on the investment income.

Restricted investment income is deferred and recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted investment income is recognized as revenue when earned.

### *Financial Instruments*

#### *Initial measurement*

Financial assets and financial liabilities originated or exchanged in arm's length transactions are initially recognized at fair value when the Society becomes a party to the contractual provisions of the financial instrument.

#### *Subsequent measurement*

All financial instruments are subsequently measured at amortized cost except for the investments in listed shares and derivative financial instruments that are not designated in a qualifying hedging relationship, which are measured at fair value at the balance sheet date. The fair value of listed shares is based on the latest closing price, and the fair value quote received from the bank counterparty is used as a proxy for the fair value of derivative financial instruments.

Interest earned on short-term investments and bonds, dividends received on unlisted shares, unrealized gains and losses on listed shares, and realized gains and losses on sales of short-term investments and bonds are included in Non-operating income, expenses, and other charges in the Statement of operations.

## **2. Principales méthodes comptables (suite)**

### *Constatation de produits (suite)*

Les revenus de placements comprennent les dividendes et les revenus d'intérêts, les gains et pertes réalisés et non réalisés sur les placements et, s'il y a lieu, les charges liées à la constatation d'une baisse de valeur permanente. Les dividendes et les revenus d'intérêts ainsi que les gains et pertes réalisés et non réalisés ont été constatés directement dans l'état des résultats.

Les gains et les pertes non réalisés sur les actifs financiers sont inclus dans les revenus de placements et sont constatés comme produits dans l'état des résultats ou reportés selon la nature des restrictions externes imposées sur les revenus de placements.

Les revenus de placements affectés sont reportés et constatés comme produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont engagées. Les revenus de placements non affectés sont constatés comme produits lorsqu'ils sont gagnés.

### *Instruments financiers*

#### *Évaluation initiale*

Les actifs financiers et les passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence sont constatés initialement à la juste valeur au moment où la Société devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier.

#### *Évaluation ultérieure*

Tous les instruments financiers sont évalués au coût après amortissement, à l'exception des placements en actions cotées ainsi que les instruments financiers dérivés qui ne sont pas désignés comme éléments constitutifs d'une relation de couverture admissible, lesquels sont évalués à la juste valeur à la date de clôture. La juste valeur des actions cotées est établie à partir du dernier cours de clôture et le cours de la juste valeur reçu de la contrepartie bancaire tient lieu de juste valeur pour des instruments financiers dérivés.

Les intérêts gagnés sur les placements à court terme et les obligations, les dividendes reçus sur les actions non cotées, les gains et pertes non réalisés sur les actions cotées ainsi que les gains et pertes réalisés à la vente de placements à court terme et d'obligations sont inclus dans la rubrique Revenus, charges hors exploitation et autres dépenses de l'état des résultats.

## **2. Significant accounting policies (continued)**

### *Transaction costs*

Transaction costs related to financial instruments subsequently measured at fair value are expensed as incurred. Transaction costs related to other financial instruments are added to the carrying value of the asset or netted against the carrying value of the liability and are then recognized over the expected life of the instrument using the effective interest method. Any premium or discount related to an instrument measured at amortized cost is amortized over the expected life of the item using the effective interest method and recognized in net earnings as interest income or expense.

### *Impairment*

With respect to financial assets measured at cost or amortized cost, the Society recognizes an impairment loss, if any, in net earnings when there are indicators of impairment, and it determines that a significant adverse change has occurred during the period in the expected timing or amount of future cash flows. When the extent of impairment of a previously written-down asset decreases and the decrease can be related to an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed to net earnings in the period the reversal occurs.

### *Cash and cash equivalents*

Cash and cash equivalents represent cash and equivalents that mature within six months and those that can be readily converted to cash, less bank indebtedness.

### *Donated services*

The Society benefits greatly from donated services in the form of volunteer work for various activities. The value of donated services is not recognized in the financial statements because of the difficulty of measurement.

## **2. Principales méthodes comptables (suite)**

### *Coûts de transaction*

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers évalués à la juste valeur après leur comptabilisation initiale sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Tout escompte ou toute prime lié à un instrument évalué au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode du taux d'intérêt effectif et comptabilisé en résultat net à titre de produit ou de charge d'intérêts.

### *Dépréciation*

Dans le cas des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, la Société comptabilise en résultat net une perte de valeur, le cas échéant, lorsqu'il y a des indications de dépréciation et lorsqu'elle observe un changement défavorable important au cours de la période dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que cette réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise à même le résultat net de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

### *Espèces et quasi-espèces*

Les espèces et les quasi-espèces représentent les espèces et les quasi-espèces qui arrivent à échéance dans une période de six mois ainsi que ceux qui peuvent être rapidement convertis en espèces, déduction faite de la dette bancaire.

### *Services bénévoles*

La Société bénéficie grandement des services fournis gratuitement sous forme de travail bénévole dans le cadre de diverses activités. La valeur des services bénévoles n'est pas constatée dans les états financiers, puisqu'elle est difficile à mesurer.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

**2. Significant accounting policies**  
**(continued)**

*Inventory*

Inventory consists of emergency relief, medical and other supplies that are necessary for the conduct of the Society's core programs and are required to be available for use on an immediate basis. The use of these supplies is recorded as an expense of the respective core program in the period deployed by the Society. Inventory also includes items used or sold in the Society's Prevention and Safety programs. Inventory is valued at the lower of cost and replacement value. Cost is determined using the first in first out method.

*Tangible capital and intangible assets*

Purchased tangible capital and intangible assets are recorded at cost. Contributed tangible capital assets are recorded at their estimated fair value at the date of contribution. Amortization is provided on a straight-line basis over the estimated useful lives of the asset as follows:

<i>Assets</i>	<i>Useful life/ Durée de vie utile</i>	<i>Actifs</i>
Buildings	20 - 40 years/ans	Bâtiments
Building improvements	10 - 20 years/ans	Améliorations des bâtiments
Leasehold improvements	Life of related lease/ Durée du bail relatif	Améliorations locatives
Furniture, office, and healthcare equipment	3 - 5 years/ans	Mobilier, matériel de bureau et équipement médical
Vehicles	2 - 5 years/ans	Véhicules
Computer hardware	2 - 3 years/ans	Matériel informatique
Intangible assets	5 - 7 years/ans	Actifs incorporels
Intangible assets – Cloud computing implementation activities	5 - 7 years/ans	Actifs incorporels – Activités d'implantation d'accords infonuagiques

**2. Principales méthodes comptables**  
**(suite)**

*Stocks*

Les stocks se composent de fournitures médicales et fournitures diverses qui sont nécessaires à la conduite des programmes de base de la Société et qui doivent être disponibles pour utilisation immédiate. Ces fournitures sont comptabilisées comme une dépense dans le programme de base pour lequel elles sont utilisées au cours de la période déployée par la Société. Les stocks comprennent également les articles utilisés ou vendus dans les programmes de prévention et de sécurité de la Société. Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement à l'aide de la méthode premier entré, premier sorti.

*Immobilisations corporelles et actifs incorporels*

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels acquis sont constatés au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles sont constatés à la juste valeur estimative en date de l'apport. L'amortissement est déterminé selon la méthode linéaire sur leur durée de vie utile estimée comme suit :

**2. Significant accounting policies  
(continued)**

*Tangible capital and intangible assets  
(continued)*

Land is not amortized due to its infinite life. Assets under development are only amortized once they are put into use by the Society. Intangible assets include purchased and internally developed software. When a tangible capital or intangible asset no longer contributes to the Society's ability to provide services, its carrying amount is written down to its residual value.

The gain or loss on disposal of tangible capital and intangible assets is determined as the difference between the carrying amount of the asset at the time of disposal and the proceeds of the disposal and is included in profit or loss in the year of disposal.

The useful life and residual value of tangible capital and intangible assets are reviewed annually. Judgment is applied in determining the useful lives of tangible capital and intangible assets. Any reassessment of useful life and residual value in a particular year will affect depreciation expense (either increasing or decreasing) from the date of reassessment through to the end of the reassessed useful life for both the current and future years.

The Society has elected to capitalize qualifying costs associated with implementing a software service. Capitalized implementation expenditures associated with implementing a software service have been disclosed separately in note 5, Tangible capital and intangible assets, and have been presented in "Cloud computing implementation activities".

**2. Principales méthodes comptables  
(suite)**

*Immobilisations corporelles et actifs incorporels  
(suite)*

Les terrains ne sont pas amortis compte tenu de leur durée de vie indéfinie. Les actifs en développement ne sont amortis qu'une fois qu'ils sont utilisés par la Société. Les immobilisations incorporelles comprennent les logiciels achetés et développés à l'interne. Quand une immobilisation corporelle ou un actif incorporel ne contribue plus à la capacité de la Société à fournir des services, sa valeur comptable est réduite à sa valeur résiduelle.

Le gain ou la perte sur cession d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels correspond à la différence entre la valeur comptable de l'immobilisation au moment de la cession et le produit de la cession, et est inclus dans le résultat de l'exercice au cours duquel la cession a eu lieu.

La durée de vie utile et la valeur résiduelle des immobilisations corporelles et des actifs incorporels sont revues annuellement. Il faut faire preuve de jugement pour déterminer la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels. Toute réévaluation de la durée de vie utile et de la valeur résiduelle au cours d'une année donnée aura une incidence sur la charge d'amortissement (soit une hausse ou une baisse), de la date de réévaluation jusqu'à la fin de la nouvelle durée de vie utile pour l'année en cours et les années ultérieures.

La Société a choisi d'inscrire à titre d'actif les dépenses admissibles liées aux activités d'implantation d'un logiciel-service. Ces dépenses inscrites à titre d'actif ont été présentées séparément dans la note 5, Immobilisation corporelles et actifs incorporels, dans les activités d'implantation de l'accord d'infonuagique.

## **2. Significant accounting policies (continued)**

### *Post-retirement benefits*

The cost of post-retirement benefits earned by employees is actuarially determined using the projected benefit method prorated on service and management's best estimate of discount rate, retirement ages of employees and expected health care costs. Plan obligations are discounted using current market interest rates and plan assets are presented at fair market value.

The Society measures its accrued benefits obligations for accounting purposes as at March 31 of each year by extrapolating the value from the most recent actuarial valuation prepared for funding purposes for the defined benefit pension plan and using the accounting basis for the other defined benefit plans.

The benefit plan expense for the year consists of the current service and finance costs. Remeasurements and other items are recorded directly on the Statement of changes in net assets.

### *Allocation of expenses*

The Society incurs support service expenses that are common to its programs and administration.

The Society allocates support services expenses directly to its programs based on activity, cost or revenue drivers such as number of transactions, number of full-time equivalents or service line gross revenue. The Society's application of support services expenses for programs has been revised to more accurately reflect directly attributable costs. Additional information is disclosed in Notes 16 and 23.

## **2. Principales méthodes comptables (suite)**

### *Avantages complémentaires de retraite*

Le coût des régimes d'avantages complémentaires de retraite acquis par les employés est déterminé selon la méthode actuarielle de répartition des prestations au prorata des services et la direction formule les hypothèses les plus probables quant au taux d'actualisation, à l'âge de retraite des employés et aux coûts prévus des soins de santé. Les obligations au titre des régimes sont actualisées en fonction des taux du marché et les actifs des régimes sont présentés à la juste valeur marchande.

La Société évalue ses obligations au titre des prestations constituées aux fins de comptabilité le 31 mars de chaque année, en extrapolant la valeur de l'évaluation la plus récente actuarielle aux fins de capitalisation pour le régime de pension à prestation déterminé et utilise la base comptable pour les autres régimes de prestations déterminées.

Les dépenses associées au régime d'avantages pour l'année comprennent les coûts des services et les coûts financiers courants. Les réévaluations et les autres postes sont inscrits directement dans l'état de l'évolution de l'actif net.

### *Ventilation des dépenses*

La Société engage des dépenses de soutien général communes à ses programmes et à son administration.

La Société répartit les dépenses liées aux services de soutien directement à ses programmes en fonction des facteurs des activités, des coûts ou des vecteurs de revenu, comme le nombre de transactions, le nombre d'équivalents temps plein ou le revenu brut tiré de sa gamme de services. L'allocation des dépenses de services de soutien pour les programmes de la Société a été révisée pour refléter plus précisément les coûts directement attribuables. Des informations supplémentaires sont divulguées dans les notes 16 et 23.

**2. Significant accounting policies  
(continued)**

*Allocation of expenses (continued)*

Governance and general management expenses are not allocated and are accounted for as part of organizational capacity.

Fund Development expenses are not allocated and are accounted for directly in Fundraising expense.

*Use of estimates*

The preparation of these financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the amounts reported in the financial statements and the accompanying notes. In the opinion of management, these financial statements reflect, within reasonable limits of materiality, all adjustments necessary to present fairly the results for the years presented. Actual results could differ from these estimates. Key management estimates include the useful lives of tangible capital and intangible assets, allowance for doubtful accounts, provision for obsolete inventory, assumptions underlying the employee future benefit liability calculations, the impairment allowance on tangible capital and intangible assets where applicable, and the determination of certain accrued liabilities and contingencies. These estimates are reviewed periodically and, as adjustments become necessary, they are recorded in the period in which they become known.

**2. Principales méthodes comptables  
(suite)**

*Ventilation des dépenses (suite)*

Les dépenses liées aux activités de gouvernance et de gestion générale ne sont pas affectées et sont comptabilisées au titre de la capacité organisationnelle.

Les dépenses liées aux activités de financement ne sont pas ventilées et sont comptabilisées directement au poste de Campagne de financement.

*Utilisation des estimations*

La préparation de ces états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction formule des estimations et hypothèses ayant un effet sur les montants inscrits dans les états financiers et les notes complémentaires. Selon la direction, ces états financiers reflètent, dans les limites raisonnables de l'importance relative, tous les ajustements nécessaires pour donner une image fidèle des résultats des exercices présentés. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Les estimations clés de la direction incluent la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, la provision pour mauvaises créances, la provision pour stocks obsolètes, les hypothèses qui sous-tendent le calcul des avantages sociaux futurs, la provision pour dépréciation des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, le cas échéant, et la détermination de charges à payer et passifs éventuels. Ces estimations font l'objet d'une révision périodique et si des rajustements sont nécessaires, ceux-ci sont inscrits aux états financiers dans la période au cours de laquelle ils deviennent connus.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

**3. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents related to deferred contributions are restricted externally for specified purposes and not available for the Society's general operations. Cash and cash equivalents internally restricted have been allocated to specific activities identified by management and approved by the Board of Directors. The funds are not available for the Society's general operations. Total cash and cash equivalents is allocated as follows:

**3. Espèces et quasi-espèces**

Les montants en espèces et quasi-espèces reliés aux produits reportés sont affectés à des fins spécifiques et ne sont pas disponibles pour les opérations générales de la Société. Les montants en espèces et quasi-espèces affectés d'origine interne ont été assignés à des activités spécifiques désignées par la direction et approuvées par le Conseil d'administration. Ces montants ne sont pas disponibles pour les opérations générales de la Société. Les montants en espèces et quasi-espèces sont présentés comme suit :

	<b>2025</b>	2024	
	\$	\$	
<b>Cash</b>			<b>Espèces</b>
Unrestricted	<b>25,965</b>	8,830	Non affectées
Externally restricted	<b>35,864</b>	104,201	Affectées d'origine externe
Internally restricted	<b>17</b>	17	Affectées d'origine interne
	<b>61,846</b>	113,048	
<b>Cash equivalents</b>			<b>Quasi-espèces</b>
Unrestricted	<b>217</b>	83	Non affectées
Externally restricted	<b>149,119</b>	164,814	Affectées d'origine externe
	<b>149,336</b>	164,897	
<b>Total cash and cash equivalents before bank indebtedness</b>	<b>211,182</b>	277,945	Total des espèces et quasi-espèces avant la dette bancaire

#### 4. Long-term investments

#### 4. Placements à long terme

	2025		2024		
	Fair value and carrying value Juste valeur et valeur comptable	Cost Coût	Fair value and carrying value Juste valeur et valeur comptable	Cost Coût	
	\$	\$	\$	\$	
Investments					Placements
Fixed income	51,164	51,621	43,235	46,299	Revenus fixes
Equities	40,581	33,203	37,953	32,032	Actions
Cash on hand	193	193	3,711	3,711	Encaisse
	<b>91,938</b>	<b>85,017</b>	<b>84,899</b>	<b>82,042</b>	

The fair values of investments are based on quoted market prices.

Les justes valeurs des placements à long terme sont basées sur le cours du marché en fin d'exercice.

Fixed income investments are comprised of government and corporate bonds with maturity dates ranging from 2025 to 2115, earning interest up to 36% (ranging from 2024 to 2099, earning interest up to 21% in 2024).

Les placements à revenus fixes sont composés d'obligations du gouvernement et de sociétés dont les dates d'échéance s'échelonnent de 2025 à 2115, et dont les produits d'intérêt peuvent atteindre jusqu'à 36 % (les dates d'échéance s'échelonnaient de 2024 à 2099, et les produits d'intérêt pouvaient atteindre jusqu'à 21 % en 2024).

#### 5. Tangible capital and intangible assets

#### 5. Immobilisation corporelles et actifs incorporels

	2025		2024		
	Cost Coût	Accumulated amortization Amortissement cumulé	Net book value Valeur nette	Net book value Valeur nette	
	\$	\$	\$	\$	
Land	2,504	—	2,504	3,351	Terrains
Buildings and building improvements	23,714	15,280	8,434	10,192	Bâtiments et améliorations des bâtiments
Leasehold improvements	13,573	5,603	7,970	9,474	Améliorations locatives
Furniture, office, and healthcare equipment	42,241	35,716	6,525	4,992	Mobilier, matériel de bureau et équipement médical
Vehicles	6,697	5,475	1,222	1,021	Véhicules
Computer hardware	7,930	7,188	742	1,005	Matériel informatique
Intangible assets	24,461	14,699	9,762	10,813	Actifs incorporels
Intangible assets – Cloud computing implementation activities	33,311	11,608	21,703	11,731	Actifs incorporels - Activités d'implantation de l'accord d'infonuagique
Assets under development	9,630	—	9,630	17,037	Actifs en cours de développement
	<b>164,061</b>	<b>95,569</b>	<b>68,492</b>	<b>69,616</b>	

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025

(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

31 mars 2025

(En milliers de dollars)

**5. Tangible capital and intangible assets (continued)**

Cost and accumulated amortization at March 31, 2024 amounted to \$158,683 and \$89,067 respectively. Amortization expense for 2024 was \$10,508.

Intangible assets include purchased and internally developed software.

During the year, the Society disposed of tangible capital assets with a net book value of \$1,919 (\$52 in 2024) for proceeds on disposal of \$2,073 (\$148 in 2024), resulting in a gain on disposal of \$154 (gain of \$96 in 2024).

**6. Assets held for sale**

As part of the Society's strategy to reduce its physical footprint to deliver its services, certain properties were considered as redundant and contracted for sale during the past few years.

During the current year, the Society disposed of assets previously held for sale with a net book value of \$nil (\$609 in 2024) for proceeds on disposal of \$nil (\$1,516 in 2024), resulting in a gain on disposal of \$nil (\$907 in 2024).

Assets currently classified for sale are comprised of a building located in Quebec. The value of the building has been measured at the lower of its carrying amount or fair value less cost to sell.

**7. Accounts payables and accrued liabilities**

As at March 31, 2025, the Society had \$1,424 (\$176 in 2024) payable for government remittances, including harmonized sales tax, goods and services tax and payroll remittances.

**5. Immobilisation corporelles et actifs incorporels (suite)**

Le coût et l'amortissement cumulés au 31 mars 2024 s'élevaient à 158 683 \$ et à 89 067 \$ respectivement. La dépense d'amortissement s'élevait à 10 508 \$ en 2024.

Les actifs incorporels comprennent les logiciels achetés et développés à l'interne.

Au cours de l'exercice, la Société a disposé d'immobilisations corporelles d'une valeur nette de 1 919 \$ (52 \$ en 2024), pour un produit sur la cession d'immobilisations de 2 073 \$ (148 \$ en 2024) pour un gain sur la vente d'immobilisations de 154 \$ (gain de 96 \$ en 2024).

**6. Actifs destinés à la vente**

Dans le cadre de la stratégie de la Société visant à réduire son empreinte physique pour offrir ses services, certains bâtiments ont été considérés redondants et ont été mis en vente au cours des dernières années.

Au cours de l'exercice, la Société a vendu des actifs détenus pour la vente d'une valeur nulle nette (609 \$ en 2024), pour un produit sur la cession d'immobilisations nul (1 516 \$ en 2024) et un gain sur la vente d'immobilisations d'une valeur nulle (907 \$ en 2024).

Les actifs actuellement mis en vente sont composés d'un immeuble situé au Québec. La valeur de l'immeuble a été évaluée au moindre de sa valeur comptable ou de sa juste valeur diminuée du coût de vente.

**7. Crédoeurs et charges à payer**

Au 31 mars 2025, la Société avait 1 424 \$ (176 \$ en 2024) en remises gouvernementales à payer, y compris la taxe de vente harmonisée, la taxe sur les produits et services et le versement des retenues à la source.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

**8. Deferred contributions**

Deferred contributions are comprised of amounts restricted for the funding of expenses to be incurred in the future and are composed of cash and other assets. The movement of the deferred contributions is as follows:

**8. Apports reportés**

Les apports reportés comprennent les montants affectés au financement des dépenses devant être engagées dans le futur et sont composés d'espèces et autres actifs. L'évolution des apports reportés est la suivante :

	<b>2025</b>										
	General Général	COVID-19	Employment and Social Development Canada  Emploi et Développement social Canada	Türkiye Syria Earthquake  Tremblement de terre en Turquie et Syrie	BC Floods 2021  Inondations en C-B 2021	Ukraine	Alberta Fires 2016  Feux en Alberta 2016	BC Fires 2017  Feux en C-B 2017	Alberta Fires 2024  Feux en Alberta 2024	Total	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
			(note 21)								
Opening balance	141,638	16,631	58,069	10,911	26,241	45,749	4,649	5,448	—	309,336	Solde d'ouverture
Donations and grants received	122,620	599	(19,949)	52	5,890	4,221	—	—	31,726	145,159	Dons et subventions reçus
Interest Earned and deferred	5,810	523	1,938	527	1,710	2,151	220	146	435	13,460	Intérêts gagnés et reportés
Recognized as revenue	(141,439)	(3,892)	(39,632)	(579)	(21,047)	(10,146)	(25)	(6,960)	(21,919)	(245,639)	Constatés comme produit
Reallocated among funds	(25,787)	(534)	—	(487)	25,081	427	(330)	1,366	264	—	Réaffectés entre les fonds
Reallocated to deferred contributions	5,270	—	—	—	—	—	—	—	—	5,270	Réaffectés aux apports reportés
Closing balance	108,112	13,327	426	10,424	37,875	42,402	4,514	—	10,506	227,586	Solde à la fin de l'exercice financier
Deferred contributions short-term	108,112	13,327	426	4,296	15,828	15,000	4,514	—	10,506	172,009	Appports reportés à court terme
Deferred contributions long-term	—	—	—	6,128	22,047	27,402	—	—	—	55,577	Appports reportés à long-terme

**8. Deferred contributions (continued)**

**8. Apports reportés (suite)**

2024

	General Général	COVID-19	Employment and Social Development Canada Emploi et Développement social Canada	Türkiye Syria Earthquake Tremblement de terre en Turquie et Syrie	BC Floods 2021 Inondations en C-B 2021	Ukraine	Alberta Fires 2016 Feux en Alberta 2016	BC Fires 2017 Feux en C-B 2017	Total	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Opening balance	135,163	24,991	161,335	37,532	26,166	55,993	5,174	11,223	457,577	Solde d'ouverture
Donations and grants	151,011	2,519	3,000	5,598	2,563	5,526	—	—	170,217	Dons et subventions reçus
Interest earned and deferred	4,137	598	4,659	775	1,081	2,931	252	482	14,915	Intérêts gagnés et reportés
Recognized as revenue	(149,808)	(9,537)	(110,925)	(32,994)	(3,241)	(18,701)	(777)	(6,257)	(332,240)	Constatés comme produit
Reallocated among funds	2,268	(1,940)	—	—	(328)	—	—	—	—	Réaffectés entre les fonds
Reallocated to deferred contributions	(1,133)	—	—	—	—	—	—	—	(1,133)	Réaffectés aux apports reportés
Closing balance	141,638	16,631	58,069	10,911	26,241	45,749	4,649	5,448	309,336	Solde à la fin de l'exercice
Deferred contributions short-term	141,638	16,631	58,069	4,713	14,054	10,970	1,698	2,717	250,490	Apports reportés à court terme
Deferred contributions long-term	—	—	—	6,198	12,187	34,779	2,951	2,731	58,846	Apports reportés à long

The amounts recognized as revenue in respect of COVID-19, Employment and Social Development Canada, Türkiye Syria Earthquake, BC Floods 2021, Ukraine, AB Alberta Fires 2016, BC Fires 2017, and Alberta Fires 2024 are included as part of the Humanitarian Services revenue in the Detailed statement of operations - schedule.

Les montants comptabilisés en produit à l'égard de la COVID-19, d'Emploi et Développement social Canada, du Tremblement de terre en Turquie et en Syrie, des Inondations en C-B 2021, de l'Ukraine, des Feux en Alberta 2016, des Feux en C-B 2017 et des Feux en Alberta 2024 sont inclus dans revenue produits des Services humanitaires dans le calendrier de l'état détaillé des résultats.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

**9. Deferred contributions related to tangible capital and intangible assets**

Deferred contributions related to tangible capital and intangible assets represent the unamortized amount of donations and grants received and used for the purchase of tangible capital and intangible assets. The changes in the deferred contributions balance for the year are as follows:

	2025	2024	
	\$	\$	
Balance, beginning of the year	<b>10,343</b>	9,386	Solde au début de l'exercice
Donations and grants received, used for the purchase of tangible capital and intangible assets during the year	<b>4,919</b>	3,625	Dons et subventions reçus, utilisés pour l'acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels au cours de l'exercice
Amortization of deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	<b>(3,366)</b>	(2,656)	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels
Gain on sale of tangible capital assets and assets held for sale	<b>(834)</b>	(12)	Gains sur la vente d'immobilisations corporelles et d'actifs destinés à la vente
<b>Balance, end of the year</b>	<b>11,062</b>	10,343	<b>Solde à la fin de l'exercice</b>

**9. Apports reportés liées aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels**

Les apports reportés liés aux immobilisations corporelles et actifs incorporels représentent le montant non amorti des dons et des subventions reçus ayant servi à l'acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels. Les variations survenues dans le solde des apports reportés pour l'exercice sont les suivants :

**10. Employee future benefits**

The Society is the sponsor and administrator of a defined contribution and a defined benefit pension plan. During the year ended March 31, 2025, the Society's contribution to its employees' defined contribution pension plan was \$4,758 (\$4,126 in 2024).

The Society discontinued the defined benefit option of its pension plan on September 30, 1998. Members were given the option to convert their entitlements to a defined contribution basis or to have an annuity purchased on their behalf. Certain members' elections with respect to the conversion of past service benefits accrued to the date of discontinuation have not been finalized; therefore, no annuities have been purchased on behalf of these individuals. The Society remains responsible for the frozen benefits accrued under the defined benefit option of the Plan up to September 30, 1998.

**10. Avantages sociaux futurs**

La Société a un régime de retraite à cotisations déterminées et un régime à prestations déterminées. Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2025, la Société a versé des cotisations d'un montant de 4 758 \$ (4 126 \$ en 2024) à son régime de retraite à cotisations déterminées.

Le 30 septembre 1998, la Société a décidé de mettre fin à l'option à prestations déterminées du régime de retraite. Les participants ont eu le choix de convertir leurs droits passés en un régime à cotisations déterminées ou en une rente achetée en leur nom. Le choix de certains participants quant à la conversion de leurs droits pour services passés accumulés jusqu'au 30 septembre 1998 n'a pas été finalisé définitivement et par conséquent aucune rente n'a été achetée pour eux. La Société demeure responsable des prestations constituées bloquées en vertu de l'option à prestations déterminées jusqu'au 30 septembre 1998.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

**10. Employee future benefits (continued)**

The Society also sponsors life and health benefits for its retired employees (Other Benefit Plans). However, effective September 30, 2020, post-retirement health benefits are no longer offered to new retirees. There is no impact on those employees who retired on or before that date. These benefits are not pre-funded.

The most recent actuarial valuation for the Society's defined benefit pension plan was performed in September 2022 and extrapolated to March 31, 2025. The next valuation for this plan will be performed as of September 2025. The most recent actuarial valuation for the Society's other defined benefit plans as performed in March 2025.

The information about the employee benefit plans is presented in the tables below:

**10. Avantages sociaux futurs (suite)**

La Société est également le répondant de régimes d'assurance-vie et maladie pour les employés à la retraite (Autres régimes de prestations). Toutefois, depuis le 30 septembre 2020, les prestations maladie postérieures au départ à la retraite ne sont plus offertes aux nouveaux retraités. Il n'y a aucune incidence sur les employés qui ont pris leur retraite à cette date ou avant. Ces prestations ne sont pas financées par anticipation.

La dernière évaluation actuarielle pour le régime de retraite à prestations déterminées de la Société remonte à septembre 2022 et a été extrapolée jusqu'au 31 mars 2025. La prochaine évaluation actuarielle doit être exécutée en septembre 2025. La dernière évaluation actuarielle pour les autres régimes à prestations déterminées de la Société remonte à mars 2025.

Les renseignements sur les régimes de prestations des employés sont présentés dans les tableaux qui suivent :

	2025		2024		
	Defined benefit pension plan Régime de retraite à prestations déterminées	Other defined benefit plans Autres régimes de prestations déterminées	Defined benefit pension plan Régime de retraite à prestations déterminées	Other defined benefit plans Autres régimes de prestations déterminées	
	\$	\$	\$	\$	
Accrued benefit obligations, beginning of the year	2,860	3,436	3,117	4,014	Obligations au titre des prestations constituées au début de l'exercice
Financial cost	146	165	125	197	Coûts financiers
Benefits paid	(222)	(520)	(197)	(606)	Prestations versées
Actuarial (gain) loss	(25)	675	(185)	(169)	Perte (gain) actuarielle
Accrued benefit obligations, end of the year	2,759	3,756	2,860	3,436	Obligations au titre des prestations constituées au terme de l'exercice
Fair value of plan assets	5,525	—	6,228	—	Juste valeur de l'actif du régime
Defined benefit asset (liability)	2,766	(3,756)	3,368	(3,436)	Actif (passif) au titre des prestations déterminées

## 10. Employee future benefits (continued)

The significant actuarial assumptions adopted in measuring the Society's accrued benefit obligations are as follows:

	2025		2024		
	Defined benefit pension plan Régime de retraite à prestations déterminées	Other defined benefit plans Autres régimes de prestations déterminées	Defined benefit pension plan Régime de retraite à prestations déterminées	Other defined benefit plans Autres régimes de prestations déterminées	
Discount rate for obligations	5.10%	4.80%	5.10%	4.90%	Taux d'actualisation sur obligation
Discount rate for expenses	5.10%	4.80%	4.00%	4.90%	Taux d'actualisation pour fins de dépense
Post-retirement indexation, 5.50 % at January 1, 2023 3.35% at January 1, 2024 2.00% at January 1, 2025 and 1.75% per annum thereafter	2.00%	—%	3.35%	—%	Taux d'indexation post-retraite, 5.50 % au 1 Janvier 2023 3.35 % au 1 Janvier 2024 2.00 % au 1 Janvier 2025 1.75 % par an après
Dental cost increases		4.00%		4.00%	Augmentation du coût des soins dentaires
Extended healthcare cost escalations, 6.60% per annum in 2019 grading down to 4.00% per annum in and after 2040		5.86%		5.98%	Indexation des coûts d'assurance maladie complémentaire, 6,60 % par an en 2019, diminuant graduellement à 4,00 % par an en 2040 et après
Hospital benefit cost escalation		4.00%		4.00%	Indexation des coûts des prestations d'hospitalisation

Other information about the Society's benefit plans is as follows:

Voici d'autres renseignements sur les régimes de prestations de la Société :

	2025		2024		
	Defined benefit pension plan \$	Other defined benefit plans \$	Defined benefit pension plan \$	Other defined benefit plans \$	
Employees and employer contributions	—	520	—	655	Cotisations de l'employeur et des employés
Benefits paid	222	520	197	606	Prestations versées

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025

(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025

(En milliers de dollars)

**11. Net Assets**

The Society defines its capital as its net assets. Its objectives in managing capital are:

- to maintain a minimum reserve in its net assets, including \$35 million under the Legacy Fund, to ensure the ability to deliver on the operational plan priorities approved by the Board of Directors as well as continue operations in the face of unexpected events;
- to invest funds in financial instruments permitted under the Board of Directors' approved Statements of Investment Policies and Procedures ("SIP&P"); and
- to manage grants and donations with external restrictions in order to comply with the conditions for using these financial resources.

The Society monitors its net assets by reviewing various financial metrics, including cash flows and variances to forecasts and budgets.

Net asset management objectives, policies and procedures are not materially changed since the preceding year.

The Society has complied with all the external requirements, including the requirements respecting the external restrictions.

**12. Internally restricted funds**

The Society restricts the use of portions of its unrestricted net assets for specific future uses. When incurred, related expenses are charged to operations and the balance of internally restricted net assets is reduced accordingly.

**11. Actif net**

La Société définit son capital comme étant son actif net. Les objectifs de la Société quant à la gestion de son capital sont :

- De maintenir une réserve minimale dans son actif net, y compris 35 millions de dollars dans le Fonds des legs, afin de pouvoir accomplir les priorités du plan opérationnel approuvé par le conseil d'administration et poursuivre ses activités en cas d'événements imprévus;
- D'investir des sommes dans des instruments financiers autorisés en application des énoncés des politiques et des procédures de placement approuvés par le conseil d'administration;
- De gérer les subventions et les dons grevés d'affectations d'origine externe de manière à se conformer aux conditions d'utilisation de ces ressources financières.

La Société surveille ses actif net en examinant divers indicateurs financiers, dont les flux de trésorerie et les écarts dans les prévisions financières et les budgets.

Les objectifs de gestion de l'actif net, les politiques et les procédures en matière de gestion du capital n'ont pas changé de façon importante depuis l'exercice précédent.

La Société s'est conformée à toutes les exigences quant à la gestion de son capital, y compris les exigences propres aux affectations d'origine externe.

**12. Fonds grevés d'affectations d'origine interne**

La Société affecte l'utilisation d'une partie de ses actifs nets non affectés à des fins futures précises. Quand elles sont engagées, les dépenses connexes sont comptabilisées comme charges d'exploitation et le solde des actifs grevés d'affectations d'origine interne est réduit en conséquence.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

**12. Internally restricted funds (continued)**

Internally restricted funds are comprised of:

- Legacy Fund: This fund provides investment income to support operations. As at March 31, 2025, the cumulative amounts of \$87,085 (\$80,253 in 2024) internally restricted and \$2,309 (\$2,249 in 2024) endowed are reserved to both ensure the ability to continue operations in the face of unexpected events and provide investment income to support operations. The Society allocates annually up to 3% of the average prior three-year fair value of the fund to the unrestricted reserves to support operations.
- Other: This category represents the Tsunami Fund and has a cumulative amount of \$17 (\$17 in 2024).

**13. Commitments**

The Society has entered into various operating leases for buildings and equipment. The minimum annual lease payments for the next five fiscal years are as follows:

	\$
2026	9,511
2027	8,589
2028	5,807
2029	2,889
2030	2,448

The Society has also committed a total amount of \$33,867 (\$91,240 in 2024) under signed contracts where the services have yet to be delivered. In addition, \$22,954 (\$13,421 in 2024) of uncontracted commitments have been agreed upon. Of this amount, all are expected to be expended within five years.

**12. Fonds grevés d'affectations d'origine interne (suite)**

Les fonds grevés d'affectation d'origine interne sont composés ainsi :

- Fonds des legs : Ce fonds fournit un revenu de placement à l'appui des activités. Au 31 mars 2025, les montants cumulatifs de 87 085 \$ (80 253 \$ en 2024) en fonds grevés d'affectation d'origine interne et 2 309 \$ (2 249 \$ en 2024) de dotations sont réservés pour assurer la capacité de poursuivre les activités en cas d'événements imprévus et fournir un revenu de placement à l'appui des activités. La Société affecte annuellement aux réserves non affectées jusqu'à 3 % de la juste valeur moyenne du Fonds sur les trois années précédentes, afin de financer ses activités.
- Autres : Cette catégorie représente le Fonds pour le tsunami et a un montant cumulatif de 17 \$ (17 \$ en 2024).

**13. Engagements**

La Société a conclu divers contrats de location-exploitation pour des bâtiments et de l'équipement. Les paiements de location annuels minimums pour les cinq prochains exercices sont les suivants :

\$

La Société s'est aussi engagée en vertu de contrats signés d'un montant total de 33 867 \$ (91 240 \$ en 2024) pour lesquels les services n'ont pas encore été rendus. De plus, un montant de 22 954 \$ (13 421 \$ en 2024) en engagements non contractuels a été approuvé. De ce montant engagé, il est prévu que la totalité viendra à échéance au cours des cinq prochains exercices.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025

(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025

(En milliers de dollars)

**14. Contingent liabilities and guarantees**

The Society receives contributions from federal and provincial funding agencies that are subject to restrictions as to the use of the funds. The Society's accounting records, as well as those of member institutions subcontracted to execute the projects, are subject to audit to identify instances, if any, in which the amounts charged to projects have not complied with the agreed terms and conditions, and which, therefore, would be refundable to the funding agency. Adjustments to the financial statements as a result of these audits will be recorded in the period in which they become known.

In the normal course of operations, the Society provides indemnification agreements with various counterparties in transactions such as service agreements, software licenses, leases, and purchases of goods. Under these agreements, the Society agrees to indemnify the counterparty against loss or liability arising from the acts or omissions of the Society in relation to the agreement. The nature of the indemnification agreements prevents the Society from making a reasonable estimate of the maximum potential amount that the Society would be required to pay such counterparties.

**14. Passifs éventuels et garanties**

La Société a reçu des contributions d'organismes de financement fédéraux et provinciaux qui sont soumises à des restrictions quant à l'utilisation des fonds. Les livres comptables de la Société, ainsi que ceux des institutions membres exécutant les projets en sous-traitance, sont sujets aux vérifications en vue de déterminer les cas, s'il y a lieu, où les montants imputés aux projets ne correspondent pas aux conditions convenues, et qui, par conséquent, seraient remboursables à l'organisme de financement. Les ajustements aux états financiers découlant de ces audits seront inscrits dans l'exercice au cours duquel ils sont signalés.

Dans le cadre normal de ses activités, la Société conclut des conventions d'indemnisation avec diverses contreparties à des transactions telles que des conventions de services, des licences d'utilisation de logiciels, des baux et des achats de biens. En vertu de ces conventions, la Société s'engage à indemniser la contrepartie de la perte ou de la dette découlant de ses propres actes ou omissions relativement à la convention. Compte tenu de la nature des conventions d'indemnisation, la Société n'est pas en mesure d'évaluer, de manière raisonnable, la somme maximale qu'elle pourrait être tenue de verser à ces contreparties.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

**15. Fundraising**

Fundraising revenue and expenses are as follows:

	2025	2024
	\$	\$
Revenue		
Bequests	<b>18,055</b>	21,218
Direct marketing	<b>74,313</b>	73,174
Special events and other fundraising	<b>16,073</b>	21,709
	<b>108,441</b>	116,101
Direct expenses		
Bequests	<b>1,396</b>	1,254
Direct marketing	<b>35,978</b>	31,830
Special events and other fundraising	<b>13,840</b>	14,728
	<b>51,214</b>	47,812
	<b>57,227</b>	68,289

During the year, the Society's fundraising revenue of \$108,441 (\$116,101 in 2024) amounted to \$106,503 in unrestricted (\$113,467 in 2024) and \$1,938 in restricted (\$2,634 in 2024), donations. In addition, the Society received restricted donations accounted for as program revenue of \$20,320 (\$13,485 in 2024), and restricted donations accounted for as deferred contributions of \$35,477 (\$65,369 in 2024), yielding total fundraising of \$164,238 (\$194,955 in 2024) during the year. With fundraising expenses of \$51,214 (\$47,812 in 2024), the Society's cost of fundraising ratio was 31% (25% in 2024).

**15. Campagne de financement**

Les produits et les charges de campagnes de financement sont les suivants :

	2025	2024
	\$	\$
Produits		
Legs	21,218	73,174
Marketing direct	73,174	73,174
Événements spéciaux et autres activités de financement	21,709	21,709
	116,101	116,101
Charges directes		
Legs	1,254	1,254
Marketing direct	31,830	31,830
Événements spéciaux et autres activités de financement	14,728	14,728
	47,812	47,812
	68,289	68,289

Durant l'exercice, les revenus de financement de la Société de 108 441 \$ (116 101 \$ en 2024) totalisaient 106 503 \$ (113 467 \$ en 2024) en dons non affectés et 1 938 \$ (2 634 \$ en 2024) en dons grevés et affectés. De plus, la Société a reçu des dons grevés reconnus dans les produits de programmes de base totalisant 20 320 \$ (13 485 \$ en 2024) et des dons grevés et affectés aux produits reportés de 35 477 \$ (65 369 \$ en 2024), pour un montant total de financement de 164 238 \$ (194 955 \$ en 2024) durant l'exercice. Avec des charges de campagne de financement de 51 214 \$ (47 812 \$ en 2024), le ratio du coûts de campagnes de financement étaient de 31 % (25 % en 2024).

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025

(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025

(En milliers de dollars)

**16. Allocation of expenses**

Net support services are allocated directly to programs. During the year, they were allocated as follows:

	2025	2024	
	\$	\$	
Organizational capacity	16,714	17,858	Capacité organisationnelle
Humanitarian services:			Services humanitaires
Emergency management	29,290	31,700	Gestion des urgences
International cooperation	2,007	2,521	Coopération internationaux
Total Humanitarian services	31,297	34,221	Total services humanitaires
Health			Santé
Prevention and safety	1,840	1,967	Prévention et sécurité
Community health and wellness	9,279	10,306	Santé et bien-être communautaires
Total Health	11,119	12,273	Total santé
	<b>59,130</b>	<b>64,352</b>	

**16. Ventilation des dépenses**

Les services de soutien nets sont ventilés directement aux programmes. Au cours de l'exercice, les dépenses ont été ventilées comme suit :

**17. Changes to net assets invested in tangible capital and intangible assets**

Net changes are comprised of the following:

	2025	2024	
	\$	\$	
Amortization of tangible capital and intangible assets	(12,560)	(10,508)	Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
Amortization of deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	3,366	2,656	Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels
Gain on sale of tangible capital assets and assets held for sale	988	1,003	Gain sur la vente d'immobilisations corporelles et d'actifs destinés à la vente
Proceeds on sale of tangible capital assets and assets held for sale	(2,073)	(1,664)	Produits sur la cession d'immobilisation corporelle et actifs d'actifs incorporels
Write down of capital assets	(2,404)	—	Dépréciation d'immobilisations incorporelles
Acquisitions of tangible capital and intangible assets	16,335	16,245	Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels
(Decrease) increase in deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	(4,919)	3,130	(Diminution) augmentation des apports reportés liées aux immobilisations corporelles et actifs incorporels
	<b>(1,267)</b>	<b>4,107</b>	

**17. Évolution de l'actif net investi en immobilisations corporelles et en actifs incorporels**

Les variations nettes comprennent ce qui suit :

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025

(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025

(En milliers de dollars)

**18. Non-operating income, expenses and other charges**

Non-operating income, expenses, and amortization and other charges are not directly related to the Society's core programs and service lines, and as such do not reflect the Society's annual ongoing performance. Amortization of tangible capital and intangible assets, and non-capital investments, represent investments recovered over the long term, and not recurring annual operating expenses. Other items represent one-time, incidental, or financial activities that may vary significantly from year to year. Additional information is provided in the Detailed schedule of operations – schedule.

**18. Revenus et charges hors exploitation et autres dépenses**

Les revenus et charges hors exploitation et les dépenses ne sont pas directement liés aux programmes de base et aux lignes de services de la Société, et ne reflètent pas la performance annuelle continue de la Société. L'amortissement de immobilisations corporelles et des actifs incorporels, ainsi que les investissements non capitalisés, représentant des investissements récupérés à long terme, et non des dépenses d'exploitation annuelles récurrentes. D'autres éléments représentent des activités financières ponctuelles, incidentielles ou qui peuvent varier considérablement d'une année à l'autre. Des informations supplémentaires sont fournies à l'État détaillé des résultats – annexe.

	2025	2024	
	\$	\$	
<b>Non-operating income</b>			<b>Revenus hors exploitation</b>
Gain on disposal of assets	988	1,003	Gains sur la vente d'actifs
Investment income	9,637	8,778	Revenu de placements
	<b>10,625</b>	9,781	
<b>Non-operating expenses</b>			<b>Charges hors exploitation</b>
Organizational consolidation and optimization implementation costs	(235)	(2,997)	Restructuration, consolidation et optimisation organisationnelle
Write down of capital assets	(2,404)	-	Dépréciation d'immobilisations corporelles
Non-operating facilities	(2,801)	(1,286)	Installations hors exploitation
	<b>(5,440)</b>	(4,283)	
<b>Other charges</b>			<b>Autres dépenses</b>
Amortization of tangible capital and intangible assets	(12,560)	(10,508)	Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
Amortization of deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	3,366	2,656	Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels
Non-capital portion of technology investments	(555)	(310)	Portion non capitalisée des investissements technologiques
Non-capital portion of strategic investments	(3,801)	(2,916)	Portion non capitalisée des investissements stratégiques
	<b>(13,550)</b>	(11,078)	
<b>Total</b>	<b>(8,365)</b>	(5,580)	<b>Total</b>

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

**19. Financial risks**

The Society is subject to the following risks from its financial instruments:

*Market risk*

Market risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk comprises three types of risk, namely foreign currency risk, interest rate risk and other price risk:

Foreign currency risk

The Society operates internationally, giving rise to exposure to market risks from changes in foreign exchange rates. Foreign exchange risk is not significant as risk is limited to USD and other foreign currency cash holdings totaling \$10,884 (\$5,867 in 2024).

Interest rate risk

Interest rate risk refers to adverse consequences of interest rate changes on the Society cash flows, financial position, investment income and interest expense. The Society's exposure to interest rate risk is limited to its fixed income investments as disclosed in Note 4. The fair value of financial instruments having fixed rates of interest could fluctuate because of changes in market interest rates. The potential impact of adverse changes in rates is not considered significant. Bank indebtedness bears interest at variable interest rates. As a result, the Society is subject to the interest rate risk based on the fluctuation of the prime rate. However, an increase would not have a material impact on the Society's results and financial condition.

**19. Risques financiers**

La Société est soumise aux risques suivants liés à ses instruments financiers :

*Risque de marché*

Le risque de marché est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux marchés. Le risque de marché comprend trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix.

Risque de change

Puisqu'elle mène des activités à l'échelle internationale, la Société est exposée aux risques de marché découlant des modifications des taux de change. Le risque de change n'est pas important, car il se limite aux espèces en dollars américains et autres devises étrangères totalisant 10 884 \$ (5 867 \$ en 2024).

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt se rapporte aux conséquences négatives des fluctuations du taux d'intérêt sur les flux de trésorerie, la situation financière, le revenu de placement et les charges d'intérêts de la Société. Les placements en instruments à taux fixe de la Société sont exposés aux fluctuations du taux d'intérêt (voir note 4). La juste valeur des instruments financiers dont le taux d'intérêt est fixe pourrait fluctuer en fonction des variations des taux d'intérêt du marché. L'incidence potentielle des fluctuations défavorables des taux n'est pas considérée comme significative. La dette bancaire porte intérêt à taux variable. Par conséquent, La Société est assujettie au risque de taux d'intérêt en fonction de la fluctuation du taux préférentiel. Cependant, une augmentation n'aurait pas une incidence significative sur les résultats et sur la situation financière de la Société.

## 19. Financial risks (continued)

### *Market risk (continued)*

#### Other price risk

Other price risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Society is exposed to other price risk with respect to its long-term investments, its holdings of pooled fund investments and equity investments as disclosed in Note 4. There has been no significant change in this exposure from the previous period.

### *Liquidity risk*

Liquidity risk is the risk that the Society will be unable to fulfill its obligations associated with financial liabilities or to meet cash requirements on a timely basis or a reasonable cost. The Society manages its liquidity risk by monitoring its operating requirements. The Society prepares budgets and cash forecasts to ensure it has sufficient funds to fulfill its obligations. The liquidity risk associated with accounts receivable is the most material for the Society to fulfill its obligations. As at March 31, 2025, the most significant financial liabilities are the accounts payable and accrued liabilities.

### *Credit risk*

Credit risk arises from the potential that one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause the other party to incur a financial loss. The Society's accounts receivable represent credit provided for the Society's programs. The Society extends credit to its authorized providers and funding agencies. The Society's Humanitarian Services programs represent 95% (2024 - 96%) of the total accounts receivable. The credit is provided mainly to federal and provincial governments and, accordingly, presents minimal credit risk to the Society.

## 19. Risques financiers (suite)

### *Risque de marché (suite)*

#### Autre risque de prix

L'autre risque de prix se rapporte au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier varient en raison de la fluctuation des cours autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change. La Société est exposée à l'autre risque de prix à travers ses placements à long terme (voir note 4). Le niveau d'exposition n'a pas changé de manière significative depuis la dernière période.

### *Risque de liquidité*

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne soit pas en mesure d'honorer ses engagements associés avec ses obligations financières ou de rencontrer ses besoins de trésorerie en temps opportun ou à un coût raisonnable. La Société gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins sur le plan du fonctionnement. La Société prépare des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de faire en sorte de disposer des fonds suffisants pour honorer ses engagements. Le risque de liquidité associé aux comptes débiteurs est celui qui a une plus grande incidence sur la capacité de la Société à remplir ses obligations. Au 31 mars 2025, les principaux passifs de la Société étaient les créditeurs et charges à payer.

### *Risque de crédit*

Il s'agit du risque qu'une partie d'un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les débiteurs de la Société représentent un crédit au titre de ses programmes. De plus, la Société fournit du crédit à ses fournisseurs autorisés et organismes de financement. Les programmes de santé et bien-être communautaires, et des services humanitaires de la Société représentent 95 % (96 % en 2024) du total des débiteurs. Le crédit est principalement accordé aux gouvernements provinciaux et fédéral, posant des risques de crédit minimaux pour la Société.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025

(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025

(En milliers de dollars)

**19. Financial risks (continued)**

*Credit risk (continued)*

The maximum credit exposure of the Society is represented by the fair value of the investments and amounts receivable as presented in the Statement of financial position. The Society has an allowance for doubtful accounts of \$1,409 (\$1,563 in 2024), including a provision for accrued receivables.

There has been no significant change in the risk exposures of the Society in the year.

**20. Restructuring**

Starting in 2023, the Society implemented an Organizational Consolidation and Optimization project to consolidate and reduce infrastructure costs. Restructuring activities are expected to carry over into the 2026 fiscal year, in alignment with the Society's next 5-year strategy, Vision 2030. In 2025, costs incurred totaled \$235 (\$2,997 in 2024), mainly for employment-related obligations.

**21. Ongoing COVID-19 programs**

On March 11, 2020, the COVID-19 outbreak was declared a pandemic by the World Health Organization and has had a significant financial, market and societal impact. There were no significant impacts to the Society prior to that time.

During the year ended March 31, 2025, the COVID-19 pandemic continued to have an impact on operating revenues and expenditures of the Society with total operating revenues of \$43,523 (\$120,704 in 2024) received to fund the Society's emergency response efforts.

**19. Risques financiers (suite)**

*Risque de crédit (suite)*

Le risque de crédit maximal pour la Société est représenté par la juste valeur des placements et des débiteurs telle que présentée dans l'état de la situation financière. La Société a une provision pour mauvaises créances de 1 409 \$ (1 563 \$ en 2024).

Il n'y a eu aucune variation importante de ces risques pour l'exercice.

**20. Restructuration**

En 2023, la Société a mis en œuvre un projet de consolidation et d'optimisation organisationnelle pour consolider et réduire les coûts d'infrastructure. Les activités de restructuration devraient se poursuivre au cours de l'exercice 2026, en alignement avec la prochaine stratégie quinquennale de la Société, Vision 2030. En 2025, les coûts engagés ont totalisé 235 \$ (2 997 \$ en 2024), principalement pour les obligations liées à l'emploi.

**21. Programmes COVID-19 en cours**

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a décrété que l'épidémie de COVID-19 avait atteint des proportions pandémiques et cela a eu des répercussions importantes sur les finances, les marchés ainsi que sur la société en général. Il n'y a eu aucune incidence importante sur la Société avant cela.

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2025, la pandémie de COVID-19 a continué d'avoir un impact sur les produits et les charges de fonctionnement de la Société, enregistrant au total des produits de 43 523 \$ (120 704 \$ en 2024) reçu afin de supporter les efforts des mesures d'urgence de la Société.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Notes to the financial statements**

March 31, 2025

(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**Notes complémentaires aux états financiers**

Exercice terminé le 31 mars 2025

(En milliers de dollars)

**21. Ongoing COVID-19 programs (continued)**

During the year ended March 31, 2023, the Society entered into a \$164,984 contribution agreement with Employment and Social Development Canada to deliver a granting program as part of the Community Services Recovery Fund to respond to the adaptation and modernization needs of non-profit and charitable Community Service Organizations facing immediate and long-term impacts of the COVID-19 pandemic as they continue to support communities. During the current fiscal year, \$39,631 of revenues have been recognized (\$110,925 in 2024), \$19,949 was returned to Employment and Social Development Canada, and the remainder is in externally restricted cash and deferred contributions (see notes 3 and 8), to be returned next fiscal year.

**22. Bank indebtedness**

The Society has a revolving demand facility with the Royal Bank of Canada for \$30,000 which is secured with a general security providing first ranking over the Society's assets. Interest payable on the facility is under a flat rate interest arrangement at prime + 0.0%. As of March 31, 2025, prime was 4.95% (7.2% in 2024). There was no draw down against this facility at year end.

**23. Comparative information**

Certain comparative information has been reclassified to conform to the financial statement presentation adopted in the current year. Of note, the Society's allocation of its non-operating income, expenses, and other charges has been revised and is now reported separately from its programs to provide a clearer view of the ongoing operational results, allowing for a more accurate assessment of the Society's sustainable financial performance.

**21. Programmes COVID-19 en cours (suite)**

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2023, la Société a conclu un accord de contribution de 164 984 \$ avec Emploi et Développement social Canada pour offrir un programme de subvention dans le cadre du Fonds de relance des services communautaires pour répondre aux besoins d'adaptation et de modernisation des Organismes de services communautaires à but non lucratifs et de bienfaisance confrontés à des problèmes immédiats et à long terme des impacts de la pandémie de COVID-19 alors qu'ils continuent de soutenir les communautés. Au cours de l'exercice en cours, 39 631 \$ de revenus ont été reconnu (110 925 \$ en 2024); un montant de 19 949 \$ a été retourné à Emploi et Développement social Canada, et le reste étant en trésorerie affectée d'origine externe et en contributions reportées (voir notes 3 et 8), à retourner au prochain exercice.

**22. Dette bancaire**

La Société dispose d'une facilité de crédit renouvelable auprès de la Banque Royale du Canada d'un montant de 30 000 \$, laquelle est assortie d'une sûreté de premier rang sur les actifs de la Société. Les intérêts payables sur la facilité sont établis selon une entente d'intérêt à taux fixe au taux préférentiel +0,0 %. Au 31 mars 2025, le taux préférentiel était 4,95 % (7,2 % en 2024). Il n'y a eu aucun appel de fond sur cette facilité de crédit à la fin de l'année.

**23. Informations comparatives**

Certaines informations comparatives ont été reclassées pour être conformes au mode de présentation des états financiers adopté pour l'exercice en cours. À noter, l'allocation des revenus non opérationnels, des dépenses et autres charges de la Société a été révisée et est maintenant rapportée séparément de ses programmes pour fournir une vue plus claire des résultats opérationnels en cours, permettant une évaluation plus précise de la performance financière durable de la Société.

**The Canadian Red Cross Society**  
**Detailed statement of operations – schedule**  
Year ended March 31, 2025  
(in thousands of dollars)

**La Société canadienne de la Croix-Rouge**  
**État détaillé des résultats – annexe**  
Exercice terminé le 31 mars 2025  
(En milliers de dollars)

Notes	2025			2024				
	Revenue Produits	Expenses Charges	Net	Revenue Produits	Expenses Charges	Net		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$		
Organizational capacity							Capacité organisationnelle	
Fundraising	15	<b>108,441</b>	<b>51,214</b>	<b>57,227</b>	116,101	47,812	68,289	Financement
Governance and general management		—	<b>16,714</b>	<b>(16,714)</b>	—	17,857	(17,857)	Gouvernance et gestion générale
		<b>108,441</b>	<b>67,928</b>	<b>40,513</b>	116,101	65,669	50,432	
Core programs							Programmes de base	
Humanitarian services							Services humanitaires	
Emergency management		<b>285,444</b>	<b>314,421</b>	<b>(28,977)</b>	280,858	322,231	(41,373)	Gestion des urgences
International cooperation		<b>50,557</b>	<b>52,113</b>	<b>(1,556)</b>	98,770	98,499	271	Coopération internationaux
Total Humanitarian services		<b>336,001</b>	<b>366,534</b>	<b>(30,533)</b>	379,628	420,730	(41,102)	Total services humanitaires
Health							Santé	
Prevention and safety		<b>20,565</b>	<b>15,186</b>	<b>5,379</b>	23,375	20,880	2,495	Prévention et sécurité
Community health and wellness		<b>53,781</b>	<b>62,982</b>	<b>(9,201)</b>	53,373	60,670	(7,297)	Santé et bien-être communautaires
Total Health		<b>74,346</b>	<b>78,168</b>	<b>(3,822)</b>	76,748	81,550	(4,802)	Total santé
		<b>410,347</b>	<b>444,702</b>	<b>(34,355)</b>	456,376	502,280	(45,904)	
Operating surplus (deficit) before the undernoted		<b>518,788</b>	<b>512,630</b>	<b>6,158</b>	572,477	567,949	4,528	Excédent (insuffisance) d'exploitation avant les éléments ci-dessous
Non-operating income, expenses and other charges	18 & 23	<b>14,435</b>	<b>22,800</b>	<b>(8,365)</b>	12,965	18,545	(5,580)	Revenus et charges hors exploitation et autres dépenses
Deficit of revenue over expenses		<b>533,223</b>	<b>535,430</b>	<b>(2,207)</b>	585,442	586,494	(1,052)	Insuffisance des produits sur les charges